

Centre de santé communautaire de Timmins

CSCTimmins.ca

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



MOT DU PRÉSIDENT DU CA
SIMON FECTEAU

Au nom du Conseil d'administration, c'est avec une grande fierté que je vous présente ces quelques mots qui témoignent du cheminement du Centre de santé communautaire de Timmins en 2025-2026. Cette année a été marquée par des réalisations importantes, un engagement constant envers notre communauté et une volonté soutenue d'offrir des services de qualité, adaptés aux besoins de notre population.

L'achèvement de la construction de notre nouvel édifice a représenté une étape marquante pour la communauté francophone de Timmins. Après plusieurs années de revendication, de planification et de construction, nous avons eu le privilège d'accueillir les membres de notre communauté à l'inauguration officielle en novembre dernier.

Ce nouvel espace est bien plus qu'un bâtiment : il reflète notre croissance, notre engagement envers la communauté et notre volonté d'offrir un lieu accueillant, moderne et adapté aux besoins de notre clientèle, de nos partenaires et de notre personnel. Nous remercions chaleureusement toutes les personnes et tous les organismes qui ont contribué à faire de ce projet une réalité.

Enfin, nous souhaitons remercier sincèrement la direction générale ainsi que l'ensemble du personnel pour leur professionnalisme, leur dévouement et leur travail remarquable tout au long de l'année. Par votre engagement quotidien, vous contribuez directement au mieux-être de notre communauté et à la vitalité de notre organisme. Merci pour tout ce que vous accomplissez.



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE
MICHELLE STEVENS

L'année 2025-2026 a marqué une étape importante dans l'évolution du Centre de santé communautaire de Timmins, caractérisée par la croissance de nos services, le renforcement de notre équipe et la réalisation de projets porteurs pour notre communauté. Guidée par notre mission d'améliorer la santé et le bien-être de la population francophone, notre équipe a poursuivi ses efforts afin d'offrir des services accessibles, de qualité et adaptés aux réalités de notre communauté.

L'installation dans notre nouveau centre a marqué le début d'un nouveau chapitre pour notre organisation. Au-delà du déménagement, cette année nous a permis de mettre pleinement à profit cet environnement moderne afin d'améliorer l'expérience de nos clients, de favoriser la collaboration interprofessionnelle et de soutenir la croissance de nos services. Ce nouvel espace nous offre les moyens de mieux répondre aux besoins actuels tout en préparant l'avenir.

La force de notre organisation repose avant tout sur les personnes qui la composent. Cette année, nous avons eu le privilège d'accueillir de nouveaux membres au sein de notre équipe, dont l'expertise et l'engagement contribuent à enrichir les services offerts à la communauté. Malgré les défis persistants liés à la pénurie de main-d'œuvre dans le secteur de la santé, nous avons continué à attirer et à retenir des professionnels passionnés qui partagent notre vision d'une communauté en santé et bien accompagnée.

L'augmentation du nombre de personnes inscrites à nos services de soins primaires témoigne de la confiance que la communauté nous accorde et de l'importance de maintenir un accès à des soins de santé en français dans notre région. Nous demeurons résolus à travailler avec nos partenaires afin de contribuer à l'amélioration de l'accès aux services de santé pour les francophones du Nord de l'Ontario.

Nos programmes communautaires ont également poursuivi leur essor. Les nombreuses activités offertes tout au long de l'année ont favorisé la prévention, l'éducation, l'inclusion sociale et le développement du pouvoir d'agir des individus et des familles. L'intérêt soutenu de la communauté envers nos programmes témoigne de la valeur de ces occasions de rassemblement, de partage et de développement personnel.

Je tiens à remercier sincèrement notre conseil d'administration pour sa confiance et son leadership, ainsi que l'ensemble de notre personnel pour son professionnalisme, sa passion et son dévouement exceptionnel. Je remercie également nos partenaires, nos bailleurs de fonds et, surtout, les membres de notre communauté qui nous inspirent quotidiennement à poursuivre notre mission.



Simon Fecteau
Président



Sylvie Petroski
Vice-présidente



Yves Somé
Trésorier



Jean Marie St-Jean
Secrétaire

Le conseil d'administration du CSCTIMMINS 2025 - 2026



Antoine Goulet
Directeur



Martine Fecteau
Directrice



Alexandra Pelletier
Directrice



Samantha Saudino
Directrice



Langis Dion
Directeur

Reconnaissance des membres du CA





Un remerciement pour votre ténacité, votre participation et votre dévouement envers le développement et le succès du Centre de santé communautaire de Timmins, surtout envers le déroulement de la construction du nouveau centre.

Équipe interdisciplinaire



1ère rangée (g/d): Michelle Stevens, directrice générale, Mégan Lacroix, superviseure des soins primaires, Lisa Prévost, coordinatrice du développement communautaire, Michelle Couture, adjointe à la direction, Seydou Barry, analyste de données et gestion financière.

2e rangée (g/d): Sylvie Raymond, secrétaire médicale, Dominique Montague, infirmière praticienne, Reiley Bellemare, infirmière autorisée, Christine Quirion, médecin et Michelle Gélinas, travailleuse sociale.

3e rangée (g/d): Sandy Robertson, infirmière praticienne, Kimberley Guenette, éducatrice en promotion de la santé, Carmen Landry, secrétaire médicale et Stéphanie Ouelette, médecin.

4e rangée (g/d): Alissa Levesque, travailleuse sociale, Linda Dagenais, physiothérapeute, Stacie Barrette, secrétaire médicale, Michel Gauthier, pharmacien et Ginette Rondeau, infirmière auxiliaire autorisée.

5e rangée (g/d): Julie Burton, infirmière autorisée, Véronika Lessard, infirmière autorisée, Andrée Fortin, intervenante pivot et Brooklyne Moore, infirmière autorisée.

Félicitations pour tes années de service avec le CSCTIMMINS



Kimberley Guenette



Services en soins primaires

Au cours de la dernière année, l'équipe de soins primaires du Centre de santé communautaire de Timmins a franchi une étape importante de son développement avec l'emménagement dans un tout nouvel édifice conçu spécifiquement pour répondre aux besoins de notre clientèle et soutenir la croissance de nos services. Ce nouvel environnement moderne, accessible et accueillant nous permet d'offrir des soins de qualité dans un espace adapté aux réalités actuelles et futures de notre communauté.

Fidèle à son approche collaborative, préventive et centrée sur la personne, notre équipe a poursuivi son engagement à améliorer la santé et le bien-être de la population en offrant des services accessibles, équitables et intégrés. Grâce à l'expertise de nos professionnels de la santé et à la collaboration de nos partenaires communautaires, nous avons continué à répondre aux besoins grandissants de notre clientèle tout en favorisant une expérience de soins positive et humaine.

L'ouverture de notre nouvelle clinique représente bien plus qu'un changement de locaux; elle reflète notre vision d'un système de santé de proximité où les soins sont accessibles, coordonnés et adaptés aux besoins de chacun. Cette réalisation témoigne du dévouement de notre équipe, du soutien de nos partenaires et de la confiance de notre communauté. Ensemble, nous poursuivons notre mission d'offrir des soins humains, innovants et de grande qualité à la population de Timmins et des environs.

Clients enregistrés	1928	Visites soins des pieds	1234
Visites santé totales	13 225	Visites physiothérapie	404
Visites cliniques soins primaires	7778	Visites bébé santé	1425
		Clients pédiatrique non inscrit	191

Ces chiffres témoignent de notre engagement à fournir des soins de qualité et accessibles à tous nos patients. Nous sommes fiers des progrès réalisés et nous continuerons à améliorer nos services pour répondre aux besoins croissants de notre communauté.

Malgré les nombreuses réalisations de cette année, nous demeurons conscients des défis qui façonnent l'avenir des soins primaires. La demande croissante pour les services de santé, la pénurie de professionnels qualifiés, l'évolution des besoins de la population et la nécessité d'assurer un accès rapide et équitable aux soins continuent d'exiger innovation, agilité et collaboration.

Face à ces enjeux, nous demeurons résolument engagés à développer des solutions durables, à renforcer nos partenariats et à optimiser nos services afin de mieux répondre aux besoins de notre communauté. Notre nouvel édifice nous offre d'ailleurs une base solide pour poursuivre cette évolution et soutenir la croissance de nos programmes et services.








SONDAGE DE SATISFACTION À LA CLIENTÈLE



SONDAGES - COMMUNAUTAIRE

99% En général, l'atelier ou le groupe a atteint mes objectifs.

89% J'ai appris quelque chose de nouveau.

91% J'ai eu l'occasion de renforcer mes connaissances sur le sujet.

96% L'information me permettra d'améliorer ma santé.

SONDAGES - SERVICES INDIVIDUELS

98% Évalue que l'intervenant les ont traité avec respect et dignité!

99% Recommanderiez vous le CSCTIMMINS à un ou un ami ou un membre de votre famille?

99% Ont dit qu'ils ont été servi dans la langue officielle dans laquelle ils se sentent plus à l'aise!

94% Lorsque vous vous êtes présenté à votre rendez-vous, avez-vous été autorisé à participer à la prise de décisions au sujet de vos soins de santé comme vous le souhaitiez ?

96% L'intervenant vous a-t-il invité à poser des questions lors de votre rendez-vous ?

97% L'intervenant a-t-il passé suffisamment de temps avec vous lors de votre rendez-vous ?

PAQ/QIP

Chaque année, le Centre de santé communautaire de Timmins demande à sa clientèle leur niveau de satisfaction concernant les services reçus au CSCTIMMINS. Ceci nous aide à répondre aux besoins et aux attentes afin d'améliorer le niveau de satisfaction. Les commentaires demeurent anonymes et confidentiels.

Programmation communautaire

74
ACTIVITÉS 2025-2026

69
LISTES D'ATTENTES

9.5 %
AUGEMENTATION DE PARTICIPANTS










Yoga en soirée
Yoga sur chaise
Kickboxing
Zumba
Entraînement corps complet
Expressions artistiques
Thérapie d'art
Aquafit
Autogestion de la douleur chronique
Entraînement des fessiers
Pilates
Snowga
Atelier de cuisson

Ton cerveau au boulot 2
Kettlebell
Circuit de renforcement et mobilité
Spin
Danse en ligne
Autodéfense
Club de marche
Pickleball
Yoga dans le parc
SUP Yoga
Yoga sur le mur
Yoga communautaire
Tabata yoga
Atelier - La fraude d'aujourd'hui












Visit à la faune Cedar Meadows
Quilles en famille
Mini-chef en famille
Atelier de gestions des émotions
Jeunes bricoleurs
Thérapie d'art pour enfant
Glissade sur neige au Mount Jamieson
Natation en famille
Journée brunch des petits amis
Soleil et sauterelles
Up North Ranch
Matinée au jardin
Dream Acres Alpacas
Parents et poussettes

Club de science pour enfant
Bricolage et film
Formation de sécurié en vélo et randonné
Ballon-volant à la plage
Sortie au parc d'eau
Petits bouts plein d'énergie
Centre de jeu TFA
Groupe de jeu francophone
Jounée familiale
Randonnée en bicyclette
Curieux du dehors
Mini-golf en famille
Les petits apprentis



Programmation familiale communautaire

48
ACTIVITÉS EN 2024-2025

20
LISTES D'ATTENTES

9.4%
AUGEMENTATION DE PARTICIPANTS





Témoignages

« Belle entourage amicale à toutes mes expériences avec le centre.»

« J'ai eu beaucoup de plaisir et j'ai peu apprendre une nouvelle façon de rester en bonne santé. »

« Vous offrez des bonnes activités »

« Toujours très contente d'être choisi pour les activités.»

« J'ai aimer tout les activités. »

« J'ai pris conscience de la valeur bénéfique de ces activités pour mon bien-être. L'entraînement a même été adapté spécifiquement à mes capacités. Cette personnalisation a grandement contribué à mon progrès. Je suis reconnaissant pour cette approche attentionnée. Cela a véritablement eu un impact positif sur mon parcours. »
- Marc Villeneuve

« J'apprécie beaucoup de pouvoir participer à des activités en français. Les animatrices sont toujours accueillantes, respectueuses et connaissent bien le contenu de l'atelier. Sinon, elles se font un devoir d'aller chercher la réponse à notre question et nous la transmettre à l'atelier suivant.»

« J'aime participer aux activités et parler en français avec les autres participants. C'est toujours un environnement accueillant. »

« J'adore participer à vos activités. Maintenant que j'ai décidé de travailler moins d'heures, j'ai hate de participer d'avantage aux activités.»

« Partage des recettes avec tout les membres, sur un lien spécifique, puisque le niveau d'intérêt est élevé.»

« Je suis beaucoup satisfaite avec tous les activités que je me fais choisir. J'ai hâte le matin des activités de rencontrer les femmes dans le groupe. J'ai eu l'opportunité d'échanger beaucoup d'histoires parmi nous. Avoir rencontré tous les femmes m'a aider beaucoup dans mon temps très difficile dans ma vie. J'ai eu tellement de support que j'apprécie beaucoup. Merci pour tous. »
- Carole Lacelle

« J'ai participé à plusieurs différentes activités et j'ai aimé tout sauf kettlebell en soirée. Je comprend l'importance d'avoir des activités pour ceux et celles qui travaillent pendant la journée. Votre programmation c'est super. Il y a en pour tous les goûts et niveau de mobilité. Merci! »

« Le Csct rempli son mandat communautaire avec excellence. Continuez. Félicitations à tous ceux et celles qui contribuent à la santé communautaire. »

« J'apprécie énormément l'Aqua fit. Toujours déçu quand je ne suis pas sélectionnée. La variété d'activités m'émerveille toujours. Celles-ci éveillent en nous le désir de surpasser ses connaissances et d'améliorer sa santé physique ainsi que mentale.»

« C'est également une belle opportunité pour eux de développer de nouvelles compétences tout en vivant des expériences enrichissantes dans leur première langue. Nous apprécions sincèrement tout le travail, le temps et la planification qui sont investis afin d'offrir une si belle variété d'activités adaptées aux intérêts et la santé des familles.»

«Excellente programmation! J'ai toujours hâte de recevoir le courriel pour voir si j'ai été « acceptée. » Merci encore pour ces activités. »
- Nicole Gauthier-Dion

« Nous sommes extrêmement reconnaissants pour toutes les activités offertes aux enfants et à leurs familles tout au long de l'année. Que ce soit pendant les journées pédagogiques, la semaine de relâche ou lors des différentes activités spéciales, ces occasions permettent à nos enfants de s'amuser, de socialiser avec d'autres jeunes de leur âge et de participer activement à la vie communautaire.»

«Merci Lisa pour l'organisation. Vraiment apprécié! »

«J'apprécie énormément l'Aqua fit. Toujours déçu quand je ne suis pas sélectionnée. La variété d'activités m'émerveille toujours. Celles-ci éveillent en nous le désir de surpasser ses connaissances et d'améliorer sa santé physique ainsi que mentale. »

« Je jouis énormément de mes sessions. Je continue de bouger, je me sens bien et j'ai rencontré plein de gens. Gros merci et surtout à Lisa qui coordonner toutes ces activités!!»

« Je me retrouve pleine de gratitude pour tout ce que le centre offres.»

« Ce que vous offrez comme activités est exceptionnel et rassembleur pour la communauté francophone et celle en général. Cet un ajout illimité pour une ville comme Timmins et surtout permet au gens de se rencontrer et tisser des liens.»

« C'était toujours un plaisir et tellement agréable d'être choisie pour participer à la session de yoga. »
- Alice Loranger

« Le bricollage et la cuisson - J'ai bien aimer ça . J'aimerais apprendre à courdre. Merci.»

Témoignages (suite)

« J'aime beaucoup participer au cours d'activités physique en soirée. Malheureusement, certains cours je n'ai pas été choisi ca les cours en soirée semble populaires. Peut-etre que donner plus de cours en soirée serait bénéfique pour les femmes plus jeunes qui travaillent pendant la journée.»

« Very happy with classes learned a lot.»

« J'ai beaucoup apprécié la session de yoga avec Sylvie »

«Merci infiniment pour votre beau programme! J'ai beaucoup aimé participer à toute les classes offertes! J'ai eut la chance de faire de très belles connaissances! J'ai appris beaucoup de nouvelles choses et j'ai apprécié que tout étaient en français! Merci à Lisa qui fait un très beau travail avec la coordination de se beau programme. J'espère que ça vas continuer pour plusieurs années! Merci! Merci! Merci! » - Rita Paul

« Les activités offertes m'ont permis de bouger, de rencontrer des gens et de me sentir plus connectée à ma communauté, et ce toujours dans ma langue maternelle! Une superbe expérience que je recommande à tous.»

« J'adore. Physique et social»

« Mon témoignage serait avant tout un grand merci au CSC Timmins pour tout ce que vous faites afin de favoriser le bien-être dans notre communauté, et plus particulièrement auprès des familles francophones. Au plaisir de vous revoir lors de prochaines activités! Merci encore pour votre précieux travail.»

« J'ai aussi participé récemment à la méditation, avec Sylvie de Rebel Soul. J'ai beaucoup aimé cette activité, ainsi que les facilités du centre.»

« Cette activité m'aide à demeurer plus active tout en rencontrant de nouvelles connaîssances. Partager avec d'autres m'ont permi d'améliorer mon état d'être durant un temps dificile dans ma vie. Merci. »
- Lucie Del Guidice

« J ai vraiment aime la programmation que vous offrer. »

« Votre programmation est superbe, beau travaille. Un seul bémol, il y a des mois où mon non ne fais pas partie des participant choisis pour aucune des classes. Mais c'est merveilleux que vous avez une grande participation. Bravo! »

« À travers les activités, j'appris de nouvelles choses , mais j'ai surtout fait de très belles rencontres. »

« Très bien organiser Un gros merci pour tous les ateliers. »

« Vous avez des activitées très interessantes à la programation.»

« J'apprécie beaucoup le centre de santé et les employé et me sens très chanceuse de pouvoir participerr Merci à tous. »

« Je vous trouve merveilleux! Merci de votre travail inlassable envers la communauté francophone de Timmins. Michelle fait l'effort de jouer une liste variée francophone de chansons entraînantes lors de ses sessions!»

« Je me sens très choyés que le centre de santé est proactif par rapport à la santé des gens de la communauté. J'ai essayé des activités que je n'aurai pas essayé. De plus, j'ai eu plus de confiances à essayer de nouvelles choses et m'aventurer davantage. J'ai rencontré de nouvelles personnes qui est également enrichissant.»

« Bien aimé la cuisson, on appends des trucs et on partage les nôtres. »

« Tres intéressant et motivant. Pas d'intimidation. Je me sens bien aux groupes.»

« Merci beaucoup! »

« Positif! »

« J'apprécie tellement l'occasion de participer à des activités en français avec d'autres membres de la communauté d'expression française. J'ai rencontré de nouvelles personnes avec qui j'ai des intérêts similaires. Les activités sont accessibles et me permettent de rompre l'isolement tout en bénéficiant d'un soutien communautaire. »

« Je me sens privilégié de participer à des activités sportives et de connaissances physiques. En divers formes,gratuit..... sais du bonheur.😊 Avec des gens sympathiques....et instructifs de patience et dévouement. Merci à tous ....quelles beaux travaillé de nous offrir tellement de belles rencontres et opportunités.»

« J'aime beaucoup la variété d'activités offertes. Cela permet d'essayer des nouvelles choses et aussi de rester intéressé dans la programmation. »

« thank you for all the work you do for us.»

«J'ai beaucoup apprécié ces activités et j'espère les continuer en Septembre.»

« Je me se sent acceuillie et la monitrise Kim est super se qui rends les cours intéressants. »

« L'énergie de plusieurs de vos gens qui nous enseignes est tellement belle....je pense à Irène, Courtney, Sylvie Lacroix,Sylvie Lamothe....et nôtre chère Michelle.....kudo as vous tous.... »

« Merci beaucoup Lisa pour ton dévouement.... »

« Un grand merci à toutes les personnes qui contribuent à rendre ces moments possibles. Votre engagement fait une réelle différence dans la vie de nos enfants et de notre communauté.»
- Josée Douglas

« Aqua fit me permet de maintenir ma sante physique.»

« I think this is a great program»

Le nouveau Centre de santé communautaire de Timmins

Un rêve devenu une réalité !



Le 22 octobre 2025, le Centre de santé communautaire de Timmins a franchi une étape marquante de son histoire avec l'ouverture officielle de son nouveau centre. Cette réalisation majeure témoigne de notre engagement à offrir des services de qualité dans un environnement moderne, accessible et accueillant, répondant aux besoins actuels et futurs de la communauté. L'inauguration officielle, tenue le 7 novembre 2025, a rassemblé partenaires, employés, membres de la communauté et dignitaires afin de célébrer collectivement cet accomplissement.

Au-delà d'un nouveau bâtiment, cette infrastructure représente notre engagement renouvelé envers l'accès à des soins primaires de proximité, complets et intégrés, ainsi qu'à des services communautaires favorisant la prévention, la promotion de la santé et le mieux-être. Elle nous permet de poursuivre le développement de notre offre de services, d'améliorer l'expérience de nos clients et de renforcer notre capacité à répondre aux besoins grandissants de la population francophone de Timmins et des communautés environnantes.

PROJECT MANAGEMENT & CONSULTING elb Est. 2022

CGV GROUP
BUILDERS • DEVELOPERS • CONSULTANTS

J.L.Richards
ENGINEERS · ARCHITECTS · PLANNERS

Ontario
Ministère de la Santé
Ministère des Soins de longue durée

États financiers

Centre de santé communautaire de Timmins

État de la situation financière
Au 31 mars 2026

	2026	2025
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	**569 066 $**	549 795 $
Encaisse avec restriction interne pour le projet de construction	**172 971**	1 154 653
Comptes à recevoir	**-**	37 381
Taxe de vente harmonisée à recevoir	**553 288**	1 145 637
Dépenses payées d'avance	**13 116**	11 519
Compte d'épargne à haut rendement et certificats de placement garanti et intérêts courus, intérêts variant de 2,75 % à 3,05 %, échéants le 4 décembre 2026 et le 23 janvier 2027	**3 618 254**	3 568 341
	4 926 695	6 467 326
Immobilisations corporelles (note 3)	**15 986 714**	12 634 415
	20 913 409 $	19 101 741 $
Passif		
Passif à court terme		
Comptes à payer et frais courus	**149 948 $**	2 269 938 $
Apports reportés (note 4)	**12 500**	-
Subventions à payer à Santé Ontario Nord	**4 764 247**	4 052 508
	4 926 695	6 322 446
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 5)	**15 986 714**	12 634 415
Apports reportés afférents au projet de construction (note 6)	**-**	144 880
	20 913 409	19 101 741
Actif net non affecté	**-**	-
	20 913 409 $	19 101 741 $

Éventualité (note 8)

Au nom du conseil :

_____ administrateur _____ administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Centre de santé communautaire de Timmins

État des résultats et de l'évolution de l'actif net
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	2026	2025
Revenus		
Santé Ontario Nord (note 7)	3 505 891 $	2 978 663 $
Intérêts	58 430	108 132
Autres revenus	17 441	13 827
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	242 145	59 665
Total des revenus	3 823 907	3 160 287
Dépenses		
Abonnement	41 644	44 642
Activités et conférences	75 773	52 330
Achats de services	122 509	86 191
Amortissement	242 145	59 665
Assurances	44 733	33 709
Dépenses d'ameublements et équipements	23 280	26 710
Dépenses du conseil d'administration	1 570	3 315
Développement professionnel	14 507	15 071
Entretiens et réparations	66 039	7 411
Fournitures de bureau	66 093	55 053
Fournitures médicales	34 258	31 437
Frais de déplacement	6 759	7 733
Honoraires professionnels	99 460	87 121
Loyer	99 568	183 223
Publicité	18 489	16 979
Salaires et avantages sociaux	2 112 379	2 107 616
Services publics	21 390	-
Téléphone	21 572	19 812
Total des dépenses	3 112 168	2 838 018
Excédent des revenus sur les dépenses avant subvention à payer à Santé Ontario Nord	711 739	322 269
Subvention à payer à Santé Ontario Nord	711 739	322 269
Excédent des revenus sur les dépenses	-	-
Actif net non affecté au début de l'exercice	-	-
Actif net non affecté à la fin de l'exercice	- $	- $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Centre de santé communautaire de Timmins

État des flux de trésorerie
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2026

	2026	2025
Encaisse provenant des (absorbée par)		
Activités d'exploitation		
Excédent des revenus sur les dépenses	- $	- $
Amortissement	242 145	59 665
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	(242 145)	(59 665)
Évolution des éléments hors caisses		
Comptes à recevoir	37 381	6 919
Taxe de vente harmonisée à recevoir	592 349	(889 163)
Dépenses payées d'avance	(1 597)	14 986
Comptes à payer et frais courus	(2 119 990)	2 209 822
Remises gouvernementales	-	(51 929)
Apports reportés	12 500	-
Subvention à payer à Santé Ontario Nord	711 739	322 269
	(767 618)	1 612 904
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 594 444)	(10 740 641)
Augmentation du compte d'épargne à haut rendement, des certificats de placement garanti et intérêts courus	(49 913)	(522 557)
	(3 644 357)	(11 263 198)
Activités de financement		
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	118 779	22 498
Augmentation des apports reportés afférents au projet de construction	3 330 785	9 089 754
	3 449 564	9 112 252
Diminution de l'encaisse	(962 411)	(538 042)
Encaisse au début de l'exercice	1 704 448	2 242 490
Encaisse à la fin de l'exercice	742 037 $	1 704 448 $

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.